

PRITARTA

Varėnos rajono savivaldybės administracijos
direktoriaus 2026 m. kovo 10 d.
įsakymu Nr. DV-117

PATVIRTINTA

Varėnos r. Liškiavos daugiafunkcio centro
direktorės 2026 m. kovo 10
įsakymu Nr. V-4-07

VARĖNOS R. LIŠKIAVOS DAUGIAFUNKCIO CENTRO 2026-2028 METŲ STRATEGINIS PLANAS

I SKYRIUS

IŽANGA IR BENDROSIOS NUOSTATOS

Varėnos r. Liškiavos daugiafunkcio centro (toliau – Centras) 2026–2028 metų strateginis planas (toliau – Planas) yra pagrindinis dokumentas, apibrėžiantis Centro veiklos kryptis, tikslus bei priemones ateinančiam trejų metų laikotarpiui. Planas parengtas siekiant užtikrinti kokybišką ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo paslaugų teikimą, neformaliojo švietimo plėtrą bei aktyvų bendruomenės socialinių ir kultūrinių poreikių tenkinimą Vilkiutinio kaimo bei aplinkinėse vietovėse. Už Plano įgyvendinimą atsakingas Centro direktorius ir darbuotojų komanda. Planas gali būti tikslinamas pasikeitus savivaldybės biudžeto asignavimams ar kitiems išoriniams veiksniams.

Centras, įsikūręs Vilkiutinio kaime, yra pagrindinis bendruomenės švietimo ir socialinių paslaugų židinys. 2026–2028 m. strateginis planas rengiamas siekiant dar glaudžiau apjungti Centro infrastruktūrą su Vilkiutinio kaimo bendruomenės poreikiais. Centras siekia tapti atvira erdve, kurioje kokybiškas ugdymas dera su aktyviu bendruomenės gyvenimu, mažinant socialinę atskirtį ir skatinant mokymąsi visą gyvenimą.

Centras yra Varėnos rajono savivaldybės biudžetinė įstaiga, veikianti pagal patvirtintus nuostatus. Pagrindinės vertybės:

Atvirumas: esame atviri bendruomenės idėjoms ir pokyčiams.

Profesionalumas: teikiame kokybiškas ugdymo ir socialines paslaugas.

Saugumas: užtikriname emociškai ir fiziškai saugią aplinką visiems centro lankytojams.

Misija: „Kurti atvirą ir saugią mokymosi bei bendravimo erdvę bendruomenei, užtikrinant aukštą ugdymo kokybę, socialinę įtrauktį bei turiningą laisvalaikį kiekvienam – nuo vaiko iki senjoro.“

Vizija: „Liškiavos daugiafunkcis centras – modernus kaimo bendruomenės švyturys, kuriame kokybiškas švietimas ir profesionalios socialinės paslaugos padeda mažinti atskirtį ir ugdo kūrybišką asmenybę.“

III SKYRIUS

APLINKOS IR VEIKLOS ANALIZĖ

Teisinės bazės kaita: Dažnai kintantys reikalavimai švietimo ir socialinių paslaugų teikimui, reikalaujantys papildomų investicijų.

Stiprybės	Silpnybės
<p>Daugiafunkciškumas: vienoje įstaigoje sutelktos ikimokyklinio ugdymo, kultūrinės ir socialinės paslaugos.</p> <p>Stiprus ryšys su bendruomene: centras yra Vilkiautinio kaimo socialinės traukos objektas, glaudžiai bendradarbiaujantis su vietos gyventojais.</p> <p>Kvalifikuotas personalas: darbuotojai turi patirties dirbant su mišraus amžiaus grupėmis ir įgyvendinant socialinius projektus.</p> <p>Saugumas ir aplinka: saugi, gamtos apsupta teritorija, tinkama vaikų ugdymui ir bendruomenės renginiams.</p>	<p>Demografiniai iššūkiai: mažėjantis vaikų skaičius kaimo vietovėje, sukeliantis riziką grupių užpildymui.</p> <p>Infrastruktūros nusidėvėjimas: poreikis nuolatiniam patalpų atnaujinimui ir materialinės bazės modernizavimui.</p> <p>Ribotas finansavimas: didelė priklausomybė nuo Varėnos rajono savivaldybės biudžeto ir projektinių lėšų nereguliarumo.</p> <p>Viešinimo trūkumas: nepakankamas skaitmeninės komunikacijos išnaudojimas centro veikloms populiarinti už gyvenvietės ribų.</p>
Galimybės	Grėsmės
<p>Paslaugų plėtra: naujų neformaliojo švietimo programų kūrimas suaugusiems.</p> <p>Partnerystės: bendradarbiavimo stiprinimas edukacinių programų kūrimui.</p> <p>Turizmas: galimybė išnaudoti Liškiavos krašto turistinį potencialą integruojant centro erdves į vietos maršrutus ar stovyklas.</p>	<p>Kainų augimas: didėjančios komunalinių paslaugų ir energetinių išteklių kainos, sunkinančios pastatų išlaikymą.</p> <p>Teisinės bazės kaita: dažnai kintantys reikalavimai švietimo ir socialinių paslaugų teikimui, reikalaujantys papildomų investicijų.</p>

III SKYRIUS TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR JŲ STEBĖSENOS RODIKLIAI

1 lentelė. Tikslai, uždaviniai ir jų stebėsenos rodikliai

Tikslai ir uždaviniai	Stebėsenos rodiklis, matavimo vnt.	Pradinė stebėsenos rodiklio reikšmė (2016 metai)	Siektnos stebėsenos rodiklio reikšmės		
			2026 metai	2027 metai	2028 metai
Taikant šiuolaikiškas, modernias priemones, užtikrinti ugdymo kokybę.	Vaikų, ugdomų pagal ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programas, skaičius, asm.	5	7	7	5
	Įgyvendinamų neformaliojo švietimo programų vaikams skaičius, vnt.	Nėra duomenų	14	14	14

Igyvendinamų neformaliojo švietimo programų suaugusiems skaičius, vnt.	0	12	12	12
Vaikų, dalyvaujančių neformaliojo švietimo programose, skaičius, asm.	Nėra duomenų	840	840	840
Suaugusiųjų, dalyvaujančių neformaliojo švietimo programose, skaičius, asm.	0	360	360	360
Vaikų, dalyvavusių poilsio stovyklose, skaičius, vnt.	100	61	61	61

III. PLANUOJAMI PASIEKTI REZULTATAI

Pagrindiniai 2026–2028 metais numatomi pasiekti rezultatai ir esminiai pokyčiai, kurie bus pasiekti įgyvendinus šį planą:

- įsigyta 200 vnt. šviestuvų;
- pakeista bent 10 langų.

IV. PROGRAMOS

Atsižvelgiant į misiją, Varėnos r. Liškiavos daugiafunkcis centras vykdo Švietimo programą (01) ir Socialinės apsaugos (03) programą.

01.Švietimo programa

Igyvendinant programą, bus užtikrintas ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų vykdymas, vaikų ir suaugusiųjų neformaliojo švietimo teikimas.

Programos uždaviniai:

01.01.01. Sudaryti sąlygas ugdytis pagal priešmokyklinio, ikimokyklinio bei neformaliojo švietimo programas.

01.01.02. Didinti Centro veiklos žinomumą ir prieinamumą stiprinant skaitmeninę komunikaciją.

Uždavinių įgyvendinimo priemonės:

01.01.01.08. Varėnos r. Liškiavos daugiafunkcio centro veiklos organizavimas.

01.01.02.08. Centro interneto svetainės atnaujinimas ir aktyvi komunikacija socialiniuose tinkluose.

2 lentelė. 2026-2028 metų 01. Švietimo programos asignavimai ir kitos lėšos (tūkst. eurų)

Programos uždavinio, priemonės kodas ir požymis	Uždavinio, priemonės pavadinimas, finansavimo šaltiniai	2026 metų asignavimai ir kitos lėšos	2027 metų asignavimai ir kitos lėšos	2028 metų asignavimai ir kitos lėšos
01.01.01.08	Varėnos r. Liškiavos daugiafunkcio centro veiklos organizavimas	180,8	188,9	195,4

03. Socialinės apsaugos programa

Programos uždavinys: 03.01.03. Skatinti asmenų socialinę integraciją užtikrinant akredituotų socialinės priežiūros paslaugų teikimą.

Uždavinio priemonė: 03.01.03.04. Akredituotos vaikų dienos socialinės priežiūros organizavimas.

3 lentelė. Programos uždaviniai, priemonės ir jų stebėsenos rodikliai

Stebėsenos rodiklio pavadinimas, matavimo vnt.	Siekimos stebėsenos rodiklių reikšmės		
	2026 metai	2027 metai	2028 metai
Priemonė 03.01.03.04. Akredituotos vaikų dienos socialinės priežiūros organizavimas			
Akredituotos vaikų dienos socialinės priežiūros paslaugas gaunančių vaikų skaičius, asm.	26	26	26
Teigiamai paslaugų kokybę vertinančių tėvų/globėjų dalis, %	90	95	95
Per metus organizuotų bendrų renginių vaikams ir jų šeimos nariams skaičius, vnt	2	3	4
Darbuotojų, kėlusių kvalifikaciją socialinio darbo srityje, skaičius, asm.	2	2	2

V. RIZIKŲ VALDYMO PLANAS

Rizikos sritis	Rizikos tikimybė	Poveikis veiklai	Rizikos valdymo priemonės (prevencija)
Demografinė kaita (mažėjantis vaikų skaičius)	Aukšta	Labai didelis	Paslaugų spektro plėtra (įtraukiant aplinkinių kaimų vaikus, organizuojant transportą), naujų veiklų kūrimas.
Finansavimo trūkumas (biudžeto mažinimas)	Vidutinė	Didelis	Aktyvus dalyvavimas projektuose, programose .

Darbuotojų kaita / trūkumas	Vidutinė	Vidutinis	Darbuotojų motyvavimo sistemos kūrimas, bendradarbiavimas su savanoriais ir praktikantais.
Infrastruktūros gedimai	Vidutinė	Vidutinis	Periodinė pastato techninė apžiūra ir priežiūra.
Mažas bendruomenės aktyvumas	Žema	Vidutinis	Aktyvesnė komunikacija „Facebook“, tiesioginis bendravimas bendruomene, poreikių apklausų vykdymas.

RIZIKŲ STEBĖSENA

Rizikos vertinamos kiekvienų metų pabaigoje kartu su metine veiklos ataskaita. Atsakingas asmuo - Centro direktorius, kuris informuoja Varėnos rajono savivaldybės administraciją apie kritines rizikas. Jei rizika tampa kritinė (pvz., vaikų skaičius nukrenta žemiau minimalios ribos), strateginis planas tikslinamas ne vėliau kaip per 2 mėnesius.
